



**cités
unies
france**

R A P P O R T D ' A C T I V I T É S 2 0 2 3

SOMMAIRE

■ Éditorial de la Directrice générale.....	2
■ 2023 en quelques chiffres	3
■ Le projet stratégique de CUF.....	4
PREMIÈRE PARTIE.....	5
■ Révéler la densité et la richesse de l'AICT en France pour démultiplier la diplomatie française	5
• Rendre visible et cohérente l'AICT française dans l'écosystème français.....	5
• Représenter l'AICT auprès de nos partenaires institutionnels et leurs instances	16
• Valoriser l'AICT française dans l'agenda mondial	17
• Nouer des partenariats pour renforcer la visibilité de l'AICT.....	18
• Communiquer sur l'AICT française.....	19
• Consolider le réseau CUF, faire vivre nos instances	20
DEUXIÈME PARTIE.....	22
■ Renforcer l'ingénierie des collectivités territoriales françaises pour renforcer l'impact de l'AICT.....	22
• Rendre visible et cohérente l'AICT française dans l'écosystème français.....	22
• Renforcer les acteurs par un accompagnement sur mesure.....	25
• Renforcer les acteurs par des décryptages/sensibilisations/ formation.....	26
• Produire des guides / capitalisation.....	27
• Contribuer au suivi des AAP et fonds conjoints de la DAECT	27
TROISIÈME PARTIE.....	28
■ Budget et organisation	28
■ Organigramme CUF	29
■ Perspectives 2024	30

ÉDITORIAL



Virginie Rouquette

Directrice générale de Cités Unies France

Dans un contexte de tensions diplomatiques et d'émergence et superpositions de conflits, les collectivités peuvent s'interroger sur la valeur de leur contribution à la paix, au dialogue et au développement.

En 2023, Cités Unies France a prouvé l'importance et toute la valeur ajoutée de cette contribution, en s'appuyant sur les orientations de son nouveau projet stratégique.

Notre plaidoyer s'est concrétisé autour de la valorisation du rôle international des collectivités via de nombreuses réunions de décryptage, organisées avec l'appui et le concours des postes diplomatiques ou de personnalités extérieures. CUF a permis aux acteurs de s'inspirer de pratiques, partager les difficultés et identifier les solutions de manière – autant que possible - à ne pas interrompre les projets mais les adapter ou les réorienter (comme c'est le cas au Sahel ou au Proche-Orient). Si les déplacements, sont freinés du fait de cette géopolitique sensible (Mali, Burkina-Faso, Niger, Arménie, Liban Palestine, Israël...), le dynamisme du réseau permet aussi aux acteurs de maintenir l'internationalisation de leur territoire. Au cours de cette année marquée par les crises, CUF a initié 3 « Fonds de solidarité » (Turquie, Maroc et Palestine) afin de permettre aux collectivités d'agir à l'international, y compris dans des situations complexes et de venir en soutien de la gouvernance locale. Les activités des autres fonds en cours, notamment en Ukraine, se poursuivent en 2023. Plus de 150 collectivités françaises ont abondé ces fonds.

CUF a aussi porté plusieurs événements à forte visibilité réunissant différents acteurs, partenaires et observateurs de l'action internationale des collectivités territoriales (AICT) à l'Assemblée Nationale sur les enjeux de la « diplomatie des territoires » ou encore les Rencontres de l'Action Internationale des Collectivités dont l'édition 2023 a permis de renforcer l'**attractivité** de cette politique non obligatoire mais si importante pour les collectivités territoriales françaises.

Notre enjeu est aussi, bien-sûr, de renforcer les capacités des collectivités engagées à l'international et par ce biais, celles de leurs partenaires. Que ce soit à l'occasion de réunions de groupes-pays au cours desquelles il est ajouté un focus thématique, ou lors de réunions des dynamiques thématiques, des réponses concrètes aux questions de mise en œuvre ont été partagées. Des ateliers spécifiques ont permis d'accompagner les collectivités sur des sujets transversaux : ateliers sur les dispositifs 1%, ateliers de l'Union européenne, temps spécifiques pour l'AICT des collectivités ultra marines...

Le dispositif DCOL a poursuivi ses accompagnements pour porter à 45 le nombre de collectivités territoriales accompagnées dans l'élaboration de stratégie.

Pour chacune de ces activités, CUF a entretenu **une collaboration étroite avec le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE), l'Agence française de développement (AFD), la Caisse des dépôts et consignations (CDC), mais aussi des partenaires internationaux, tels que Cités et gouvernements locaux unis (CGLU) et PLATFORMA, et nos partenaires institutionnels et associatifs** en France pour faire vivre un dialogue essentiel au renforcement de l'action extérieure des collectivités.

Nous vous remercions de votre soutien et votre engagement à nos côtés, qui nous permet aujourd'hui de vous restituer la vitalité de votre réseau que traduit, dans un format renouvelé, ce rapport d'activité. Bonne lecture et à bientôt sur nos enjeux communs !

2023 en quelques chiffres

14^e édition des RAICT
(509 participants)

130 réunions à l'initiative de CUF, à CUF, dans les collectivités ou à l'étranger

7 collectivités accompagnées individuellement via le dispositif DCOL (portant le total de ce dispositif à 45)

90 réunions auxquelles CUF a pris part

2 assises bilatérales et plusieurs autres événements à forte visibilité (à l'Assemblée Nationale, au Sénat, à l'Académie du climat, dans les collectivités partenaires...)

200+ collectivités territoriales françaises membres de notre réseau qui s'impliquent dans notre réseau et le font vivre

500 collectivités territoriales participent régulièrement à nos activités

3400 collectivités sont informées et participent ponctuellement à nos activités

200 collectivités étrangères qui ont croisé, grâce à Cités Unies France, des collectivités françaises

1400+ associations et partenaires français qui ont eu des interactions avec CUF

4000 abonnés sur nos réseaux sociaux

50 fédérations de pouvoirs locaux à l'étranger interagissent avec CUF

4 axes pour répondre aux évolutions de l'AICT française

Axe 1

Conforter Cités Unies France
comme tête de réseau de l'AICT française

CUF comme représentante de la coopération décentralisée et de l'AICT en France

Axe 2

Valoriser le rôle international des CT dans la
résolution des grands enjeux mondiaux

CUF comme révélateur des solutions locales et territoriales dans la gouvernance mondiale

Axe 3

Coordonner et favoriser la mise en relation et
les synergies entre acteurs de l'AICT

CUF comme catalyseur de dynamiques

Axe 4

Développer les outils à disposition
des collectivités territoriales

CUF comme représentante de la coopération décentralisée et de l'AICT en France

En 2022, Cités Unies France, en s'appuyant sur ses membres et partenaires, a repensé son projet stratégique pour l'adapter aux attentes des collectivités françaises et aux évolutions de l'action extérieure des collectivités territoriales. Un nouveau cadre stratégique appuie et précise son horizon politique et opérationnel pour 2023-2025.

En synthèse :

Cités Unies France a pour mission de **promouvoir**, d'**affirmer** et de **renforcer l'AICT française** dans un écosystème national et international. CUF soutient et rend visible et lisible l'engagement international des collectivités territoriales. Dans le même temps, CUF les accompagne pour construire leur AICT, de façon

efficace et cohérente au regard de leurs propres orientations stratégiques de développement.

Ainsi, l'association participe au développement global et local, à l'essaimage de valeurs démocratiques, à la paix et au dialogue dans le monde et au développement d'une diplomatie des territoires complémentaire de celle des États.

Avec ses 4 axes, le projet stratégique de CUF 2023-2027 guide, dès 2023, l'action de CUF et structure ce rapport d'activité.

La déclinaison opérationnelle de notre ambition se concrétise autour d'un plan d'action décliné en deux grands axes opérationnels qui structurent, avec ses sous objectifs, le rapport 2023 des activités de CUF.

PREMIÈRE PARTIE

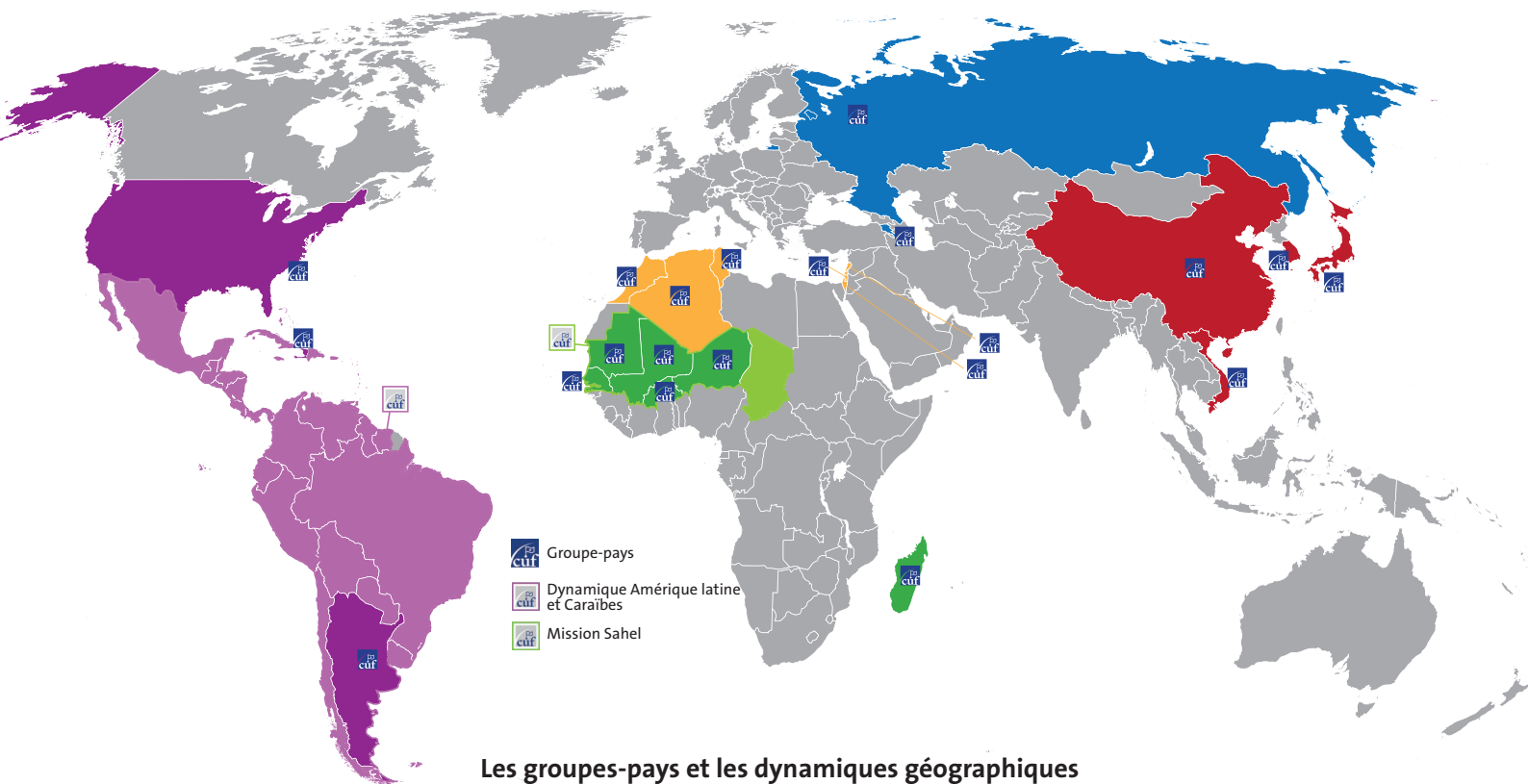
Révéler la densité et la richesse de l'AICT en France pour démultiplier la diplomatie française

La force de l'action internationale des collectivités territoriales française réside dans sa vitalité et sa diversité.

Afin d'en révéler toute la richesse et d'initier de nouveaux engagements par l'attractivité de cette politique publique, **Cités Unies France se structure en groupes de travail géographiques et thématiques. Sous le pilotage d'élus locaux, ces groupes de travail entre pairs** permettent une meilleure connaissance des acteurs engagés dans l'AICT et une meilleure cohérence de leurs actions.

Ces groupes de travail permettent l'émergence de pratiques innovantes ou de positions communes, à même d'être représentées ou portées lors de manifestations de tout ordre, en France comme à l'étranger. Pour favoriser leur dissémination, Cités Unies France porte également des actions collectives, et produit des capitalisations qu'elle met à disposition des collectivités comme des partenaires. 23 groupes de travail géographiques assurent un suivi au plus près de la coopération décentralisée française.

Rendre visible et cohérente l'AICT française dans l'écosystème français



Les groupes-pays et les dynamiques géographiques

Pôle Afrique

Burkina Faso, Madagascar, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Mission Sahel

Pôle Amériques

Argentine, Haïti, Dynamique Amérique latine et Caraïbes, États-Unis

Pôle Asie

Chine, Japon, République de Corée, Vietnam

Pôle Méditerranée

Algérie, Israël, Liban, Maroc, Palestine, Tunisie

Pôle Europe

Arménie, Russie

Les dynamiques thématiques

Mission transversale Climat, Crises et réhabilitation, Développement économique et AICT,

Genre, Jeunesses et Education à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ESCI)

Afrique

11 réunions dans l'année 2023

120 collectivités participantes

3 missions

1 répertoire

1 communiqué

■ Mission Sahel

Compte tenu du contexte géopolitique et diplomatique tendu avec la France, la mission s'est focalisée sur l'organisation en lien avec les groupes-pays d'Afrique et de la Méditerranée et la mission transversale Climat d'une réunion dédiée à la Grande Muraille Verte.

Une conférence régionale Afrique a été organisée en septembre lors des RAICT : « La coopération décentralisée à l'épreuve du sentiment anti-français en Afrique subsaharienne : réalités, perceptions, témoignages ».

Sur cette zone sahélienne, CUF a fait un travail d'information et de décryptage constant sur la situation et publié un communiqué pour prendre acte de la situation et appeler au respect des espaces de dialogue entre collectivités

■ Burkina Faso



En lien constant avec l'Ambassade de France au Burkina Faso, les collectivités et les acteurs humanitaires, le groupe-pays, sous la présidence de Bruno Belin, sénateur et conseiller départemental de la Vienne, s'est réuni en février 2023 en visioconférence et en présentiel en juin 2023 à Chambéry, à l'occasion du Festival Lafi Bala. Ces temps d'échange ont permis de faire le point sur la situation politique, humanitaire et sécuritaire ainsi que d'évoquer les possibilités d'action.

■ Mali

En lien avec le MEAE, le groupe-pays, présidé par Halima Menhoudj, adjointe au maire de Montreuil déléguée à la coopération, aux solidarités internationales, s'est réuni en avril pour aborder la situation humanitaire ainsi que les répercussions du contexte politique et géopolitique sur les projets des coopérations. Il a également produit un plaidoyer, sous forme de communiqué conjoint avec la mission Sahel, en octobre, suite à la rupture des relations diplomatiques avec la France.

■ Mauritanie

Le groupe-pays s'est réuni pour construire sa feuille de route, exprimant sa volonté de renforcer les échanges entre les collectivités françaises et mauritaniennes. Une délégation composée d'élus et techniciens de Savigny-le-Temple, Moissy-Cramayet Noisy-le-Sec, menée par la présidente du groupe-pays Sarah Bouseksou, conseillère municipale déléguée aux Relations internationales de Savigny-le-Temple, s'est ensuite rendue à Nouakchott du 4 au 8 décembre 2023 pour rencontrer les partenaires institutionnels et de la société civile franco-mauritaniens. Cette mission constitue la première étape d'un séminaire retour en France qui se déroulera en octobre 2024.

■ Madagascar

Poursuivant une dynamique de concertation avec l'Ambassade de France et les collectivités membres, le groupe-pays, présidé par Pascal Duforestel, conseiller régional délégué à la coopération internationale du Conseil régional Nouvelle-Aquitaine, a été accueilli en collectivité (Nouvelle-Aquitaine – bureau à Paris). Une mission technique a été organisée à Madagascar, du 29 mai au 8 juin, afin de participer aux ateliers de la coopération décentralisée organisés par l'Ambassade de France et d'assurer un suivi du programme clé en main Récap'Alimentaire Madagascar.



■ Autres pays d'Afrique

Dans le cadre du Sommet Climate Chance Afrique à Yaoundé en octobre, Cités Unies France a organisé et animé une table ronde sur la coopération décentralisée.



Méditerranée

10 réunions dans l'année 2023

100 collectivités participantes

3 missions et 1 assise

2 répertoires

1 communiqué

Maroc

Sous la présidence de François Bonneau, président de la Région Centre Val-de-Loire, et après une longue période de stagnation dans les relations franco-marocaines, le groupe-pays Maroc s'était d'abord réuni avec l'Ambassade de France et la DAECT/MEAE pour discuter avec les collectivités françaises des difficultés techniques et politiques rencontrées dans la coopération. Le groupe-pays a profité des premiers signes de réchauffement de la fin de l'année pour se réunir en présence d'un représentant de l'Ambassade du Maroc en France.



Israël

Le travail du groupe-pays, présidé par Alain Berlioz-Curlet, adjoint au maire de Saint-Priest, représentant la Région Auvergne-Rhône-Alpes, a été en grande partie consacré à la préparation des Assises, initialement prévues en février 2024. L'attaque terroriste du 7 octobre a porté un coup d'arrêt à cette préparation, et les Assises sont reportées sine die.

Algérie

Le groupe-pays, présidé par Marion Bareille, présidente de la Commission Territoires de coopération – Méditerranée du futur de la Région Sud, s'est réuni en février pour saisir les opportunités liées au rapprochement entre les deux États.

Liban

Le groupe-pays Liban, présidé par Aurélie Le Meur, 1^{ère} adjointe au maire chargée des Relations internationales de Chambéry, s'est réuni en février autour des enjeux énergétiques au Liban afin d'identifier les solutions que peut porter la coopération décentralisée sur ces sujets.



Tunisie

Le groupe-pays Tunisie, présidé par Adda Bekkouche, adjoint au maire de Colombes, s'est réuni en avril avec l'Ambassade de France en Tunisie, l'AFD à Tunis et la Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) pour décrypter l'actualité marquée par la dissolution en Tunisie des conseils municipaux.

Une nouvelle réunion en décembre a permis de faire le point sur l'actualité de la relation franco-tunisienne, l'état de la coopération décentralisée franco-tunisienne et les perspectives pour cette coopération.

Par ailleurs, la coopération franco-tunisienne a été mise en valeur dans les activités Climat de CUF, comme lors de l'atelier organisé par la Mission transversale Climat en juillet, avec la coopération climatique tripartite Toulouse - Düsseldorf - Tunis, ou lors de l'atelier sur les enjeux climatiques dans les pays méditerranéens à l'occasion des RAICT 2023.

Méditerranée



■ Palestine

A la demande de membres de CUF, l'an 2023 a vu la création du groupe-pays Palestine, en complément des activités portées par le Réseau de Coopération Décentralisée pour la Palestine (RCDP). Présidé par Fanny Sallé, conseillère départementale de la Loire-Atlantique, le groupe a été mobilisé autour de l'organisation des Assises à Ramallah au premier semestre. Au deuxième semestre, le groupe-pays, en partenariat avec le Consulat de France à Jérusalem, a surtout accompagné les collectivités françaises dans la compréhension des enjeux liés au déclenchement du conflit entre le Hamas et Israël et dans l'adaptation de leurs projets dans ce contexte.



Un communiqué a été publié par CUF en octobre, sur la situation à Gaza et en Israël, appelant au dialogue et à la paix.

Les actions menées par le RCDP

Le programme Jer'Est 2 entrait dans sa deuxième année en 2023. La majorité des actions prévues ont été réalisées : soutien psycho-



logique, stage de « jeunes talents » en France, formation d'animateurs en arts du cirque, échanges entre jeunes français et palestiniens.

Cependant, la fin d'année 2023 a été considérablement marquée par le déclenchement du conflit entre le Hamas et Israël. Certaines actions prévues ont dû être reportées ou annulées, et il a été décidé de renforcer les actions en faveur du soutien psychologique.

Action politique : courrier adressé par le BE du RCDP au MEAE sur la situation à Gaza.

5^{èmes} Assises de la coopération décentralisée franco-palestinienne, du 7 au 9 mai, à Ramallah, en Palestine

- co-organisées par CUF, le RCDP et l'APLA (Association of Palestinian Local Authorities)
- 200 participants dont une délégation française de 110 personnes et 37 collectivités françaises

À l'issue de ces Assises, une feuille de route précisant les principales orientations de la coopération franco-palestinienne pour la période 2023-2027 a été rédigée : favoriser les échanges entre jeunes français et palestiniens et promouvoir la mobilité étudiante / promouvoir le tourisme durable et préserver le patrimoine / améliorer l'accès des populations à l'eau potable / développer la thématique de la lutte contre les



violences faites aux femmes dans les projets / participer au renforcement de la gouvernance locale des collectivités palestiniennes.

Europe

4 réunions dans l'année 2023

15 collectivités participantes

La poursuite de la guerre en Ukraine suite à l'invasion de la Russie en février 2022 a marqué le contexte européen. Cités Unies France a poursuivi son suivi via le fonds de solidarité Ukraine et par la participation aux réunions du groupe Ukraine de la CNCD.

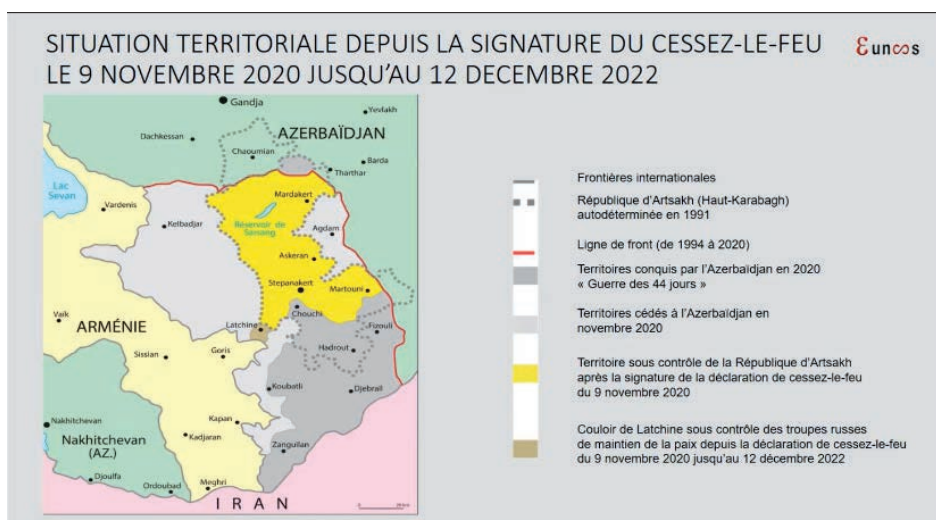
Dans le même temps, au regard du contexte sous régional, une attention particulière a été portée au renforcement de la coopération décentralisée avec l'Arménie.

■ Arménie

Au regard de l'actualité très dense de la sous-région, le groupe-pays, présidé par Sonia Zdorovtsoff, adjointe au maire de Lyon, s'est réuni à quatre reprises cette année.

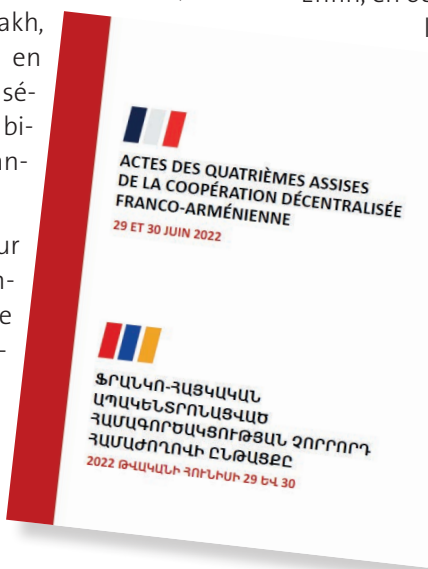
Suite à de graves préoccupations, côté arménien, sur le sort des populations du Haut-Karabakh, le groupe-pays Arménie s'est réuni en janvier pour discuter de ces enjeux sécuritaires et géopolitiques et faire le bilan des Assises de la coopération franco-arménienne tenues en juin 2022.

En juin, le groupe-pays s'est réuni pour faire connaître aux collectivités françaises la possibilité de parrainages de prisonniers de guerre arméniens détenus illégalement en Azerbaïdjan.



En juillet, CUF accueillait l'Ambassadrice de France en Arménie, Anne Louyot, pour revenir à huis clos sur son expérience en Arménie et sur sa vision de la coopération décentralisée.

Enfin, en octobre, suite à l'ampleur de cet afflux de réfugiés, le groupe-pays Arménie a organisé une réunion pour faire le bilan de l'actualité arménienne avec l'Ambassadeur de France en Arménie, Olivier Decottignies, qui a ensuite répondu aux questions des collectivités arméniennes.



Asie

4 réunions dans l'année 2023 (+ plusieurs comités de pilotage des assises)

50 collectivités participantes

1 mission

1 événement en collectivités (forum franco-coréen)

1 assise

■ Japon

Le groupe-pays, présidé par Karima Zerkani-Raynal, adjointe au maire déléguée aux Relations internationales d'Aix-en-Provence, était mobilisé par la préparation des 8^e Rencontres de la coopération décentralisée franco-japonaise en 2024 à Shizuoka, avec l'organisation d'une dizaine de réunion préparatoires.

■ République de Corée

Le groupe-pays, sous la présidence de Caroline Millan, conseillère municipale déléguée au Tourisme, aux Relations internationales et à la Communication d'Issy-les-Moulineaux, a produit le livrable faisant suite au Tour franco-coréen 2021-2022 des initiatives locales, et organisé, en partenariat avec les partenaires coréens, les deux ambassades et les collectivités des deux pays, une première édition d'un Forum franco-coréen itinérant en juin, portant sur l'attractivité territoriale.

■ Chine

En 2023, au regard de sollicitations des partenariats des collectivités territoriales françaises pour relancer leur coopération en prévision des commémorations culturelles et diplomatiques de 2024, CUF a organisé en juillet un atelier sur l'état des partenariats franco-chinois.

■ Vietnam

L'activité principale du groupe-pays a consisté en la préparation des 12^e Assises de la coopération décentralisée franco-vietnamienne, auxquelles une délégation de 52 représentants de collectivités et acteurs engagés s'est rendue, conduite par la représentante du Président du Sénat.

Une synthèse des ateliers a été produite et présentée au groupe-pays lors d'une réunion de restitution.

Assises franco-vietnamiennes, du 11 au 13 avril

- Co-organisées avec le Comité populaire de la Ville de Hanoi, les ministères français et vietnamien des affaires étrangères, les deux ambassades, la DAECT, l'AFD agence à Hanoi ;
- 72 collectivités dont 50 vietnamiennes et 12 françaises, au sein d'une délégation conduite par Catherine Deroche, cheffe de la délégation française, présidente du groupe d'amitié France-Vietnam et représentante du Président du Sénat ;
- participation d'acteurs associatifs ;
- pas moins de 6 réunions préparatoires en 2023, comités de pilotage de la partie française, comité de pilotage mixtes, rendez-vous diplomatiques et préparatoires avec la partie vietnamienne.



Amérique latine et Caraïbes

4 réunions dans l'année 2023 (+ plusieurs comités de pilotage des assises)

35 collectivités participantes

2 missions

■ Amérique latine et Caraïbes

Plusieurs temps forts thématiques ont eu lieu, en France et en Europe, l'un sur la mobilité urbaine, l'autre sur la biodiversité, sous la présidence de Céline Papin, adjointe au maire de Bordeaux.



En mars s'est tenu un atelier portant sur la mobilité urbaine en Amérique latine en partenariat avec l'association CODA-TU. En décembre dernier, Cités Unies France a organisé à Bordeaux un atelier DALC (Dynamique Amérique latine et Caraïbes) avec un focus sur la biodiversité. Les interventions de l'Ambassadeur de Colombie en France, Alfonso Prada Gil, et de l'Ambassadrice du Costa Rica en France, Ana Elena Pinto Liziano, ont permis d'enrichir ces échanges. Cette journée fut aussi l'occasion pour Cités Unies France d'officialiser sa collaboration avec l'association Asolintermedias (Association des villes intermédiaires de Colombie), à travers la signature d'une convention.

La Dynamique a été représentée par sa présidente Céline Papin, lors de deux événements internationaux : le Forum UE CELAC (Communauté des États d'Amérique latine et Caraïbes) et le Forum des gouvernements locaux Europe-Amérique latine.

■ Haïti

Le groupe-pays, sous la présidence de Sainte-Rose Cakin, vice-président chargé de la Coopération décentralisée de la Communauté d'agglomération du Pays Nord Martinique, a pu se réunir en janvier pour évoquer les contraintes de la coopération décentralisée au vu du contexte intérieur de désagrégation politique, économique et sociale du pays.

■ Argentine

Présidé par Patrick Géroudet, conseiller municipal de Chartres, le groupe-pays s'est réuni en juin dans le but de poursuivre les efforts de coopération entre les collectivités françaises et argentines.



Dynamiques thématiques

17 réunions dans l'année 2023 (+ plusieurs comités de pilotage des assises)

135 collectivités participantes

6 missions avec représentation des élus français

Les dynamiques thématiques de CUF permettent aux collectivités françaises de croiser leurs pratiques de coopération internationale selon une approche par thématique. Elles contribuent à une logique de plaidoyer en faveur de la reconnaissance du rôle et de l'expertise des pouvoirs locaux sur les thématiques en question.

Au nombre de 5 (climat - genre - jeunesse - crises - développement économique), elles ont fait l'objet d'une réflexion conjointe de leurs présidentes et présidents en mai.

■ Climat

En mars, la Mission transversale Climat, présidée par Léonore Moncond'huy, maire de Poitiers et vice-présidente du Grand Poitiers, s'est réunie pour faire le bilan des COP (conférence des parties) du Climat et de la biodiversité avec les collectivités françaises qui s'y étaient rendues, dont certaines au nom de CUF.

Une réunion s'est tenue le 10 mai, avec Stéphane Crouzat, Ambassadeur chargé des négociations sur le changement climatique, pour les énergies renouvelables et la prévention des risques climatiques pour faire le bilan des objectifs de la France pour la COP28 du Climat. L'occasion a été saisie de présenter le dernier rapport du GIEC et de faire un état des lieux de la coopération décentralisée dans la mer Caraïbes après avoir évoqué les enjeux climatiques et environnemen-

des acteurs importants du projet de la Grande Muraille Verte pour discuter de la mise en œuvre de ce projet d'ampleur à l'échelle locale et des résultats de ces projets dans le développement local et la lutte contre la désertification.

Le 19 septembre, la Mission transversale Climat se réunissait à l'occasion des RAICT 2023 autour des défis et enjeux de la coopération décentralisée dans les pays les plus vulnérables aux changements climatiques.

Les partenaires institutionnels de CUF ont également fortement appuyé l'apport d'expertise et la valorisation de l'action territoriale en matière climatique avec l'organisation de temps d'échanges :

- une journée d'échanges à l'Académie du Climat : « Témoignages, expertises et outils au service de la coopération décentralisée » présentait le fonctionnement de



taux auxquels sont confrontés les territoires ultramarins et leurs voisins.

Dans ce contexte, CUF a réuni en mai, à Issy-les-Moulineaux,

l'outil pour des coopérations décentralisées plus responsables mis au point par Grand Poitiers avec l'appui de l'AFD.



- un atelier « Villes jumelles climatiques » avec Toulouse et ses villes partenaires Tunis et Düsseldorf, soutenu par Platforma, sur les enjeux climatiques pour encourager les collectivités françaises à prendre les bonnes pratiques environnementales et climatiques de leurs partenaires pour les appliquer à leurs propres politiques publiques dans une logique de réciprocité.
- le 23 et 24 octobre, Cités Unies France organisait une table ronde « Mettre la coopération décentralisée au service du développement urbain durable » à l'occasion de la Conférence Climate Chance Afrique, avec les partenaires africains présents et de nombreux témoignages de collectivités africaines et françaises. Les décisions les plus importantes émergeant de cet atelier ont alimenté la feuille de route pour un habitat durable en Afrique éditée par Climate Chance avec ses partenaires (dont CUF).

Enfin, Michèle Rubirola, première adjointe au maire de la Ville de Marseille, a représenté CUF lors de la COP28 à Dubaï et a pu transmettre l'essentiel de son plaidoyer lors de cet événement à l'occasion des nombreuses conférences organisées à côté des négociations étatiques.

■ Genre



En janvier 2023, la dynamique Genre, présidée par Élise Pereira-Nunes, adjointe au maire déléguée à l'Égalité des genres et aux Relations internationales de Tours, s'est réunie à Tours à l'Étoile Bleue, une ancienne maison close, un lieu symbolique des violences faites aux

femmes, pour faire le bilan des activités de la dynamique en 2022 et proposer la nouvelle feuille de route 2023.

En mars, la dynamique Genre s'est réunie autour des enjeux d'égalité Femmes-Hommes dans l'espace public dans les collectivités étrangères et françaises.

Une réunion de la dynamique Genre a eu lieu en septembre, à l'occasion des RAICT 2023 pour réfléchir et discuter des enjeux liés aux reculs et avancées des droits des femmes dans le monde et du rôle de l'action internationale des collectivités territoriales (AICT) face à ces reculs et avancées. La réunion a permis un panorama de l'état des droits des femmes dans le monde, grâce à l'Institut du Genre en Géopolitique, et a permis de réfléchir aux actions envisagées grâce aux collectivités présentes.

■ Jeunesses et ECSI

La dynamique Jeunesse, présidée par Flavie Boukhenoufa, adjointe au maire déléguée aux Relations internationales de Rennes, à la demande du BE et du CA de CUF, s'est élargie à l'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI), afin de renforcer les liens entre collectivités



territoriales et acteurs du territoire autour de l'engagement international du territoire. Le sujet a été notamment exploré lors des RAICT 2023 et a permis de traiter ces enjeux lors d'une réunion portant sur l'appropriation de cette question par les collectivités.

Les enjeux jeunesse ont été examinés notamment avec France Volontaires pour développer l'utilisation du volontariat comme outil de renforcement de la coopération décentralisée lors d'une journée en mai, au Conseil départemental de Seine-Saint-Denis. Une fiche repère a ensuite été publiée sur ce sujet.

Dynamiques thématiques

■ Crises et réhabilitations



Au vu du nombre important de crises de toute nature dans le monde, le groupe Crises, présidé par Clare Hart, vice-présidente déléguée au Rayonnement international et Coopération européenne de Montpellier Méditerranée Métropole, était mobilisé pour y répondre et valoriser la solidarité des collectivités territoriales françaises autant que leur plaidoyer. Ainsi le groupe a organisé ou co-organisé des conférences de haut niveau, en partenariat avec CGLU et Platforma :

- en juillet, une conférence organisée par CUF sur « La diplomatie des territoires et l'action internationale des collectivités face aux crises » s'est tenue à l'Assemblée Nationale, en présence de grands témoins tels que François Hollande, Bernard Kouchner et Mohamed Fadhel Mahfoudh. Cette conférence a réuni près de 150 participants et plus de 55 collectivités françaises.



Le label « Territoires solidaires et unis face aux crises », a été remis officiellement à 7 collectivités lors des RAICT : Autun, Bagneux, Chambéry, Mamoudzou, Noisy-le-Sec, Arnage, Amilly.

■ Développement économique et AICT

Ce groupe a été inauguré en octobre lors des RAICT, sous la présidence de Nadia Pellefigue, vice-présidente déléguée à l'Enseignement supérieur, Recherche, Europe et Relations internationales, du Conseil régional d'Occitanie. Ses premiers travaux seront lancés en 2024.

■ ODD

Les travaux du groupe ont essentiellement porté sur :

- l'internationalisation des territoires en partenariat avec l'AFD,
- l'ODD 16 sur la Paix en partenariat avec Platforma lors d'un séminaire organisé au Sénat en mai.



- la co-organisation à Genève de la réunion annuelle du groupe de travail sur la prévention et gestion territoriale des crises de CGLU sur le thème : « La diplomatie des villes face aux crises et les solutions pouvant être apportées au déplacement interne ».

Une délégation d'élus, représentée par André Viola, conseiller départemental de l'Aude, s'est rendue au Sommet pour le Futur et des ODD de l'ONU en juillet.

A mi-chemin de l'Agenda 2030, CUF a fait le choix de ne pas poursuivre le suivi de cette thématique au sein d'un groupe mais de l'envisager de façon plus globale, au sein d'un plaidoyer global sur la contribution de l'AICT aux objectifs mondiaux.

Organisation des RAICT

11 réunions d'équipe et 2 comités de pilotage avec les partenaires

26 conférences dont 1 plénière, des groupes géographiques, des micro ateliers

50% d'étranger venus de 28 pays

130 collectivités françaises

509 participants



Lundi 18 et mardi 19 septembre 2023 - Cité des Sciences et de l'Industrie, Paris

Avec le concours de :
 MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES
 AFD
 AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT
 PLATFORMA
 LE PRINCE ALBERT II D'ALBA-ROUSSE
 LE GRAND PRINCE ERNEST II DE MONACO



Les Rencontres de l'Action internationale des collectivités territoriales (RAICT) constituent un rendez-vous unique rassemblant l'intégralité des acteurs de la coopération décentralisée française : collectivités françaises et leurs homologues étrangères, représentants de l'État et de ses agences, associations de pouvoirs locaux. Seul forum de ce genre, il rassemble entre 500 et 600 participants et est devenu un espace incontournable de dialogue et de visibilité de l'AICT française, en présence de personnalités de haut niveau (ministres français et étrangers).

Programmées en octobre, les RAICT 2023, pour leur 14ème édition, ont donné la parole aux élus et élus français et étrangers (de plus de 30 pays), leur ont permis de témoigner, d'échanger, de créer des coalitions d'acteurs et de bénéficier de regards extérieurs sur les pratiques au sein de leurs collectivités.

Pour ce faire, plénières et ateliers ont alterné pour donner à voir les enjeux géopolitiques mondiaux et le rôle que peuvent jouer les collectivités, effectuer un état des lieux des réalisations et tracer des perspectives pour les années à venir.



Organisées sur deux jours, les RAICT 2023 se sont articulées autour du thème suivant : « Quelle contribution des collectivités territoriales à la résolution des grands enjeux mondiaux ? ».



L'invitée d'honneur était Dominique Faure, Ministre déléguée auprès du ministre de l'Intérieur et des Outre-mer et du ministre de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, chargée des Collectivités territoriales et de la Ruralité.

Représenter l'AICT auprès de nos partenaires institutionnels et de leurs instances

Cités Unies France, forte du réseau qu'elle anime, s'implique dans les commissions et espaces de travail pour représenter la dynamique d'internationalisation des territoires et améliorer sa connaissance et prise en compte par les partenaires étatiques. En moyenne, 3 à 6 réunions sont organisées chaque année par chacune de ces instances.

■ Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE/DCTCIV)

Au sein du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, et rattachée à la Direction générale de la mondialisation, de la culture, de l'enseignement et du développement international, se trouve la Délégation pour les collectivités territoriales et la société civile (DCTCIV), issue de la fusion entre les Délégations pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) et pour la société civile, l'engagement citoyen et la jeunesse (CIV).

Elle définit et met en œuvre, en concertation avec les ambassades françaises et la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD), la stratégie de soutien et de développement des actions extérieures des collectivités territoriales.

La DCTCIV constitue un partenaire essentiel de CUF. Cette collaboration se traduit par une convention de partenariat autour notamment de l'organisation des RAICT, d'un soutien à l'organisation des assises bilatérales, la participation très régulière de la DCTCIV aux activités de CUF afin de donner les orientations politiques de l'Etat sur les enjeux et d'échanges très réguliers entre les deux structures afin de fluidifier la relation entre le MEAE et les collectivités sur les enjeux internationaux.

■ Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD)



Rattachée au Premier ministre et réunissant tous les acteurs de la coopération décentralisée (ministères et opérateurs, collectivités territoriales,

associations spécialisées comme CUF et l'AFCCRE), la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) est une instance d'échanges et de propositions, chargée d'établir un état de la coopération décentralisée.

François Rebsamen, maire de Dijon, président de CUF et Flavie Boukhenoufa, adjointe au maire de Rennes et vice-présidente de CUF, ont représenté CUF à l'occasion de la CNCD de juin.

■ Agence française de développement (AFD)



Le groupe AFD contribue à mettre en œuvre la politique de la France en matière de développement et de solidarité internationale. Climat, biodiversité, paix, éducation, urbanisme, santé, gouvernance... Ses équipes sont engagées dans plus de 4 200 projets à fort impact social et environnemental dans les Outre-mer français et plus de 150 pays. L'AFD contribue ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD)/

La collaboration de l'AFD avec CUF s'incarne dans le soutien au dispositif DCOL, de renforcement à l'ingénierie de projets, mais également par son appui à l'organisation des RAICT. En sus de cet appui, l'AFD a engagé en 2023 avec CUF une réflexion sur une nouvelle modalité de soutien par l'instrument FICOL, outil phare de l'AFD en matière de soutien à la coopération décentralisée française. La nouvelle convention avec l'AFD, dont les contours sont finalisés en fin d'année met un accent donné sur le soutien à l'animation de la dynamique Climat en 2024.

■ Conseil national pour le développement et la solidarité internationale (CNDSI)



Le CNDSI a pour vocation de permettre une concertation régulière et ouverte, entre les différents acteurs du développement et de la solidarité internationale sur les objectifs, les orientations, la cohérence et les moyens de la politique française de développement.

Il se réunit régulièrement, en plénière, sous la présidence du ministre de l'Europe et des affaires étrangères ou sur des sujets thématiques.

Représentée par Arnaud Ngatcha, adjoint au maire de Paris, au sein de l'instance, CUF a fait un état des lieux des enjeux des collectivités territoriales engagées à l'international, en s'appuyant sur les informations et contenus développés dans les dynamiques thématiques et groupes-pays. De nombreux sujets y ont été abordés : Sahel, Ukraine, Arménie, Liban, Gaza, éducation citoyenne à la solidarité internationale, rôle des territoires, politique féministe de la France, enjeux climatiques...

■ France Volontaires



Cités Unies France est membre de France Volontaires autour d'un enjeu commun : faire grandir le recours aux volontaires, dans toutes ses modalités, au sein de l'action internationale des collectivités. Représentée par Valérie Isoird, adjointe au maire de Cherbourg en Cotentin, CUF a soutenu la visibilité du volontariat dans ses activités et a participé à plusieurs réunions dédiées à la gouvernance de France Volontaires.

Valoriser l'AICT française dans l'agenda mondial

Cités Unies France s'appuie sur la matière générée dans le cadre de ses groupes de travail pour renforcer le plaidoyer sur la gouvernance locale et la coopération décentralisée française lors de différents grands rendez-vous internationaux.

■ Les grands réseaux européens et mondiaux

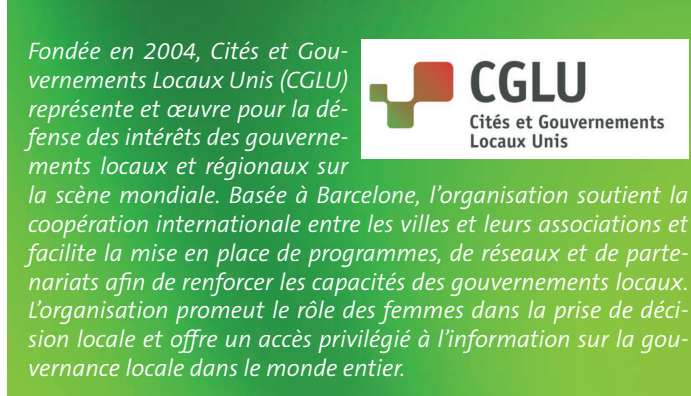
Consciente que la reconnaissance de la place et du rôle des gouvernements locaux passe par un plaidoyer qui s'organise en coordination avec des acteurs agissant à d'autres échelles que le niveau français, Cités Unies France a consolidé son partenariat avec :

Platforma - réseau des collectivités territoriales européennes



CUF s'implique dans la gouvernance de Platforma, avec l'appui du réseau européen, plusieurs actions ont pu être mises en place (RAICT, Ateliers de l'EU).

CGLU - Cités et Gouvernements Locaux Unis



En 2023, les collectivités adhérentes à CUF sont de facto adhérentes à CGLU, dont CUF est membre direct.

Cités Unies France a constitué un groupe d'élus et d'élus engagés au sein des différentes commissions de CGLU et réunions statutaires pour plus d'impact, renforçant la présence de l'Équipe France sur ces différents temps forts.

Ainsi, plusieurs d'entre eux ont participé au nom de CUF :

- au séminaire annuel de CGLU ;
- au forum des gouvernements locaux et régionaux ;
- à l'Assemblée Générale mondiale des pouvoirs locaux et régionaux ;
- aux réunions statutaires de CGLU : bureau exécutif et conseil mondial.

■ Lors des grands rendez-vous mondiaux

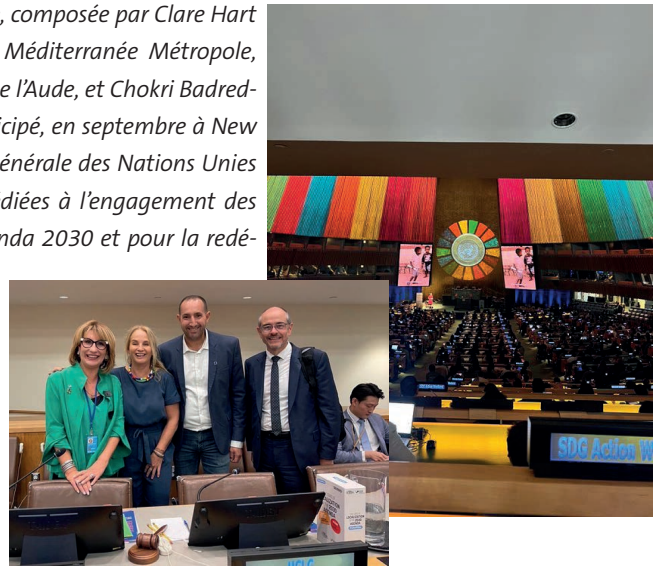
Le plaidoyer des collectivités françaises sur l'importance de la présence des collectivités dans la résolution des grands enjeux mondiaux passe aussi par une présence dans certains grands rendez-vous mondiaux. En 2023, Cités Unies France a privilégié une implication lors de la Conférence des

Nations Unies sur le Climat (28^e Conférence des Parties sur les changements climatiques - COP28 qui s'est tenue à Dubaï, du 30 novembre au 13 décembre) et du Forum politique de haut niveau des Nations Unies sur le développement durable en juillet 2023. CUF a également suivi la préparation du Forum Urbain Mondial (programmé en 2024).



La délégation de Cités Unies France, composée par Clare Hart en représentation de Montpellier Méditerranée Métropole, André Viola, pour le département de l'Aude, et Chokri Badredine, pour la ville de Voiron, a participé, en septembre à New York, aux travaux de l'Assemblée Générale des Nations Unies et a contribué à deux journées dédiées à l'engagement des collectivités territoriales pour l'Agenda 2030 et pour la redéfinition d'un nouveau multilatéralisme.

Lors de ces 2 journées, organisées par CGLU et l'Alliance globale des collectivités territoriales, en marge du sommet des États sur les ODD, CUF a défendu l'engagement des collectivités territoriales françaises et de notre réseau dans la promotion de la coopération décentralisée comme outil fondamental pour la localisation des ODD et de l'Agenda 2030 (la promotion de la paix et le dialogue, des efforts collectifs pour le climat et la jeunesse et pour l'égalité du genre...).



Nouer des partenariats pour renforcer la visibilité de l'AICT

De nombreux acteurs s'intéressent à l'AICT française.

Sollicitée par ces acteurs, CUF entretient des liens réguliers, parfois encadrés par une convention de partenariat, parfois simplement via des collaborations régulières avec des réseaux nationaux et/ou internationaux autour d'une ambition commune : le développement de l'AICT française et sa visibilité. Parmi les activités figurent la participation aux réunions des instances des organismes ayant une convention avec CUF et la participation à leurs événements en collectivité.

Parmi ces collaborations figurent l'AMF, Départements de France, Régions de France, France Urbaine, RRMA, le pS-Eau, le PFVT, le CFSI.

Un partenariat avec le Parlement – Sénat et Assemblée nationale a donné lieu à l'organisation conjointe de plusieurs événements.

- L'Association des Maires de France (AMF)
- Départements de France
- France Urbaine
- Régions de France

- Le Programme Solidarité Eau - pS-Eau
- Les Réseaux Régionaux Multi-Acteurs - RRMA
- Le Comité Français pour la Solidarité Internationale - CFSI, partenariat suivi à CUF par Alain Vaujany, adjoint au maire de Pau
- L'ARRICOD
- Le Partenariat Français pour la Ville et les Territoires - PFVT
- L'Union Nationale des Missions Locales - UNML

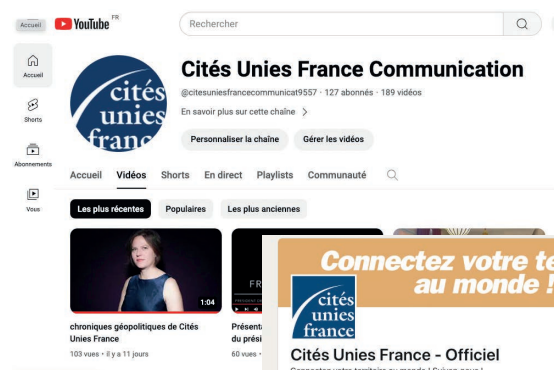
Communiquer sur l'AICT

La valorisation de l'AICT française passe par une communication efficace et adaptée à nos publics. **Cités Unies France propose une communication basée sur plusieurs outils pour donner une visibilité de la dynamique internationale des collectivités territoriales.** Des supports de communication tous publics (le site, les réseaux sociaux, la newsletter...) permettent une meilleure appréhension des enjeux de l'AICT et son attractivité.

Ce sont aussi de nombreuses productions de livrables :

- Création et conception de documents de capitalisation, sous forme d'écrits et d'interviews vidéo, qu'il s'agisse des travaux liés au DCOL, des travaux dans le cadre de projets, dans le cadre de formations, autour des fonds de solidarité (infra § 2.4) ;

- Publication (travail de rédaction et PAO) de **5 numéros de la Lettre électronique bimestrielle de CUF**, toujours avec une rubrique réservée aux collectivités adhérentes de CUF ;
- Alimentation journalière du **site Internet de CUF** sur l'AICT française (environ 400.000 visites par an) avec une rubrique dédiée aux actualités des collectivités adhérentes de CUF ;
- Alimentation du **site dédié aux Rencontres de l'AICT** ;
- Alimentation journalière du **compte X** (anciennement Twitter), de plus de 3000 abonnés et de **LinkedIn**, environ 1500 abonnés de CUF sur l'AICT française ;
- Conception et création des outils vidéo, servant à la fois de plaidoyer, de mise en valeur de projets portés par des collectivités, des témoignages, des formations et diffusions de contenus sur la **chaîne YouTube de CUF** (plus de 200 à ce jour).



Lettre de Cités Unies France

Consolider le réseau CUF, faire vivre nos instances

1 Assemblée générale

2 Conseils d'administration

7 réunions du Bureau exécutif

Cités Unies France est le seul réseau, en France comme à l'international, dédié à l'action internationale des collectivités territoriales. Pour animer la gouvernance de ce réseau, le rendre dynamique, innovant, attractif et ouvert

à de nouvelles collectivités, présidentes et présidents de groupes-pays et dynamiques thématiques, administrateurs, membres du Bureau exécutif se mobilisent.

Le réseau : adhérents, présidentes & présidents des groupes-pays et dynamiques thématiques

Afrique subsaharienne



Groupe-pays Burkina Faso
Bruno Belin
Sénateur de la Vienne,
Conseiller départemental de
la Vienne



Groupe-pays Niger
Stéphane Valli
Président, Communauté de
communes Faucigny-Glières,
Maire de Bonneville



Groupe-pays Mali
Halima Menhoudj
Adjointe au Maire déléguée à
la Coopération, aux Solidarités
Internationales, Montreuil



Groupe-pays Sénégal
Arnaud Ngatcha
Adjoint à la Maire délégué aux
Relations internationales, Paris



Mission Sahel
Benoît Pilet
Adjoint au Maire délégué aux
Relations internationales et à
l'Europe, Angers



Groupe-pays Mauritanie
Sarah Bouseksou
Conseillère municipale déléguée
aux Relations internationales,
Savigny-le-Temple

Amérique du Nord, Amérique Latine et Caraïbes



Groupe-pays États-Unis
Antoine Le Solleuz
Adjoint au Maire délégué
aux Partenariats européens et
internationaux, Nancy



Groupe-pays Haïti
Sainte-Rose Cakin
Vice-Président de la Communauté
d'agglo. du Pays Nord Martinique



Groupe-pays Argentine
Patrick Geroudet
Conseiller municipal délégué à la
Promotion de la Ville, Chartres



Dynamique Amérique latine et Caraïbes
Céline Papin
Adjointe au Maire chargée des
coopérations territoriales, européennes
et internationales, Bordeaux

Asie



Groupe-pays République de Corée
Caroline Millan
Conseillère municipale déléguée au
tourisme, aux Relations Int. et à la
Communication, Issy-les-Moulineaux



Groupe-pays Japon
Karima Zerkani-Raynal
Adjointe au Maire déléguée aux
Relations internationales,
Aix-en-Provence



Groupe-pays Chine
En attente de renouvellement



Groupe-pays Vietnam
En attente de renouvellement

Europe



Groupe-pays Russie
Christian Estrosi
Maire de Nice, Président de la
Métropole Nice Côte d'Azur



Groupe-pays Arménie
Sonia Zdorovtsoff
Adjointe au Maire, Relations,
Coopération et Solidarité interna-
tionales, Lyon

Méditerranée



Groupe-pays Algérie
Marion Bareille
Présidente de la Commission Terri-
toires de coopération - Méditerra-
née du Futur, Région Sud



Groupe-pays Liban
Ville de Chambéry



Groupe-pays Israël
Alain Berlioz-Curlet
Adjoint au Maire de Saint-
Priest, représentant la Région
Auvergne-Rhône-Alpes



Groupe-pays Maroc
François Bonneau
Président de la Région Centre
Val de Loire



Suivi Palestine : RCDP
Fanny Sallé
Conseillère chargée des Solidarités
Internationales, Conseil départ.
de la Loire-Atlantique



Groupe-pays Tunisie
Adda BEKKOUCHE
Adjoint au Maire à la Coopération
et la Solidarité internationales,
Colombes

Océan Indien



Groupe-pays Madagascar
Pascal Duforestel
Conseiller régional délégué à la
coopération internationale, Région
Nouvelle-Aquitaine

Missions et dynamiques thématiques



Genre
Élise Pereira-Nunes
Adjointe au Maire déléguée aux
Relations internationales, Tours



Mission transversale Climat
Léonore Moncond'huy
Maire de Portiers
Vice-présidente du Grand Poitiers



Jeunesse et ECSI
Flavie Boukhenoufa
Adjointe au Maire déléguée aux
Relations internationales, Rennes



Crises et réhabilitation
Clare Hart
Vice-présidente déléguée au Rayon-
nement international et Coopération
européenne, Montpellier Méditerranée
Métropole



Développement économique et AICT
Nadia Pellefigue
Vice-Présidente Enseignement supé-
rieur, Recherche, Europe et Relations
Internationales, Conseil régional
d'Occitanie

■ Les instances : Assemblée générale, Conseil d'administration et Bureau exécutif de CUF

Membres du CA de CUF
ANGERS
ARRAS
AUTUN
AÏ-CHAMPAGNE
BAGNOLET
BORDEAUX
CHARTRES
CHATELLERAULT
CLERMONT FERRAND
COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU PAYS NORD MARTINIQUE
COM. DE COMMUNES FAUCIGNY-GLIERES
CONSEIL DEPART. DE L'AUDE
CONSEIL DEPART. DE LA REUNION
CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LA VIENNE
CONSEIL DEPART. DE MEURTHE & MOSELLE
CONSEIL DEPARTEMENTAL DU TERRITOIRE DE BELFORT
CONSEIL REGIONAL DE BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE
CONSEIL REGIONAL OCCITANIE PYRENEES-MEDITERRANEE
DIJON
EPINAY SUR SEINE

Membres du CA de CUF
HEROUVILLE SAINT CLAIR
ISSY LES MOULINEAUX
MAMOUDZOU
MARGNY LES COMPIEGNE
MARSEILLE
MULHOUSE
NANCY
NANTERRE
NANTES METROPOLE
NICE
NÎMES METROPOLE
NOGENT SUR MARNE
ORLEANS
PARIS
POITIERS
QUETIGNY
RENNES
ROSNY SOUS BOIS
STRASBOURG
TOULOUSE
TOURS

Bureau exécutif de CUF

Charge	Prénom	Nom		Fonction
Président	François	Rebsamen		Maire de Dijon, Président de Dijon Métropole
1 ^{ère} Vice-Présidente	Léonore	Moncond'huy		Maire de Poitiers et Vice-Présidente de Grand Poitiers
Vice-Président	Benoit	Pilet		Adjoint au maire d'Angers et Vice-Président d'Angers Métropole
Vice-Présidente	Flavie	Boukhenoufa		Adjointe au maire de Rennes, Conseillère de Rennes Métropole
Trésorier	Jean-Claude	Dardelet		Adjoint au maire de Toulouse, Vice-Président de Toulouse Métropole
Trésorier adjoint	Patrick	Molinoz		Vice-Président du Conseil régional de Bourgogne-Franche-Comté
Secrétaire	Dominique	Leveque		Maire de AÏ-Champagne
Secrétaire adjointe	Caroline	Millan		Conseillère municipale d'Issy-les-Moulineaux
Membre	Antoine	Le Solleuz		Adjoint au maire de Nancy
Membre	Gilbert	Darroux		Conseiller municipal délégué d'Autun

DEUXIÈME PARTIE

Renforcer l'ingénierie des collectivités territoriales françaises engagées à l'international pour renforcer l'impact de l'AICT

Amplifier les impacts de l'action internationale des collectivités passe par une action de renforcement en continu de l'ingénierie des porteurs. A ce titre, Cités Unies France déploie

une palette d'outil pour répondre aux besoins de ses membres pour renforcer leur coopération décentralisée au-delà l'internationalisation de leur territoire.

Rendre visible et cohérente l'AICT française dans l'écosystème français

■ Ateliers de groupe-pays

Les groupes-pays offrent un cadre d'échange politique unique permettant aux techniciens et élus de partager leurs expériences avec leurs pairs mais aussi avec les partenaires sur les sujets politiques et techniques. Pour approfondir ces questions, les ateliers de groupes-pays permettent, toujours dans le cadre d'un échange de pratiques, de cibler les questions de mise en œuvre des coopérations.

Des ateliers de partage ont eu lieu sur le Maroc et sur la Chine en 2023.

■ Café des élus et élus

Ce temps d'échange mensuel est exclusivement réservé aux élus et élus des collectivités adhérentes de Cités Unies France. Il s'articule autour de problématiques communes, identifiées par les élus et élus, auxquelles elles et ils font face dans le cadre de leur politique de relations internationales.

les territoires, l'inclusion des questions de genre dans la coopération décentralisée ou encore la coopération décentralisée économique.

■ Programmes en consortium

En 2023, CUF a obtenu le soutien de la DAECT pour déployer 2 programmes mutualisés sur des enjeux de sécurité alimentaire :

- Programme Clés en main – Récap'Alimentaire Burkina Faso



Les parties prenantes, conformément à la décision de l'État français de suspendre l'APD, ont confirmé la nécessaire clôture du programme à l'issue de la première année (fin 2023).

Les actions prévues, à savoir la réalisation de trois diagnostics territoriaux, ont pu être menées à terme. Collectivités françaises parties prenantes : 3 partenariats / 6 collectivités : Grand Ouagadougou, Région, Nouvelle-Aquitaine, Métropole de Lyon, Région Plateau Central, Région des Hauts-Bas-sins, Département de l'Aude.

Toutefois, en 2023, les tensions diplomatiques entre la France et le Burkina Faso conduisant à la suspension de l'APD ont obligé à réduire le volume des activités.



7 cafés des élus et élus ont été organisés en 2023, sur des sujets aussi variés que la collaboration entre les collectivités territoriales, l'impact des crises internationales sur

• Programme Clés en main – Récap’Alimentaire Madagascar

Le programme a suivi son cours, les parties prenantes se retrouvant régulièrement. A l’issue de la première année, trois diagnostics territoriaux des communes

d’Erada, Sampona et Maroalomainy ont été réalisés. Les représentants de ces communes ont également été formés à la démarche de diagnostic territorial et à la conception de projets territoriaux d’agriculture durable. Collectivités françaises parties prenantes : Département Ille-et-Vilaine, Département de Mayotte, Mamoudzou, Région Nouvelle-Aquitaine.



Fonds Ukraine

En mars 2022, suite au déclenchement de la guerre en Ukraine, Cités Unies France a ouvert un fonds de solidarité pour l’Ukraine, en collaboration avec CGLU et le CCRE. 22 collectivités françaises donatrices dont 3 départements et 5 intercommunalités, pour un montant de 380 000 euros.

Ce fonds vise à soutenir les collectivités ukrainiennes touchées par la guerre afin de poursuivre leurs activités et à soutenir les municipalités des pays voisins (Pologne et Moldavie) dans leur capacité à accueillir des réfugiés.

23 collectivités bénéficient de ce fonds de solidarité, dont 1 ville polonaise, 17 municipalités moldaves et 5 municipalités ukrainiennes.

Fonds Turquie

A la suite du séisme ayant gravement touché le sud-est de la Turquie, Cités Unies France a ouvert un fonds de solidarité en partenariat avec CGLU, l’AMF et l’ARF. 79 collectivités françaises donatrices, dont 4 départements et 6 intercommunalités, pour un montant de 400 000 euros.



Après une première visite de terrain en novembre, le programme « Villes résilientes et renforcement de la société civile » est en cours d’élaboration dans les municipalités de Gölbaşı et Besni.

Fonds Maroc

En septembre 2023, suite au tremblement de terre ayant frappé le Maroc, Cités Unies France a ouvert un nouveau fonds de solidarité.

73 collectivités françaises donatrices, dont 1 région, 6 départements, 11 intercommunalités, pour un montant de 520 000 euros.

Le programme est en cours de construction avec les partenaires identifiés.

■ **Fonds de solidarité**





Face au constat de la difficile intégration des autorités locales dans l’action d’urgence et la gouvernance de l’aide humanitaire dans les pays en crise, Cités Unies France a conceptualisé, depuis plusieurs années, une nouvelle approche qui place les autorités locales au cœur du continuum « Prévention-Urgence-Reconstruction-Développement ».

Le dispositif « Fonds de solidarité des collectivités territoriales » permet aux collectivités territoriales françaises, voire internationales (dans le cadre de CGLU), d’apporter une assistance concertée technique et/ou financière à leurs homologues confrontées à des situations de crises.





6 fonds ont été suivis en 2023 (Haïti, Ukraine, Turquie, Maroc, Liban, Gaza)

En chiffre et en synthèses, les fonds de solidarité de CUF

Suivi et gestion :

-  fonds de solidarité pour l’Ukraine 22 collectivités françaises
-  fonds de solidarité Turquie 79 collectivités françaises
-  fonds de solidarité Maroc 73 collectivités françaises
-  fonds de solidarité pour les populations civiles de Gaza 22 collectivités françaises

Suivi, gestion et clôture :

-  fonds de solidarité Équateur 36 collectivités françaises
-  fonds de solidarité Liban 70 collectivités françaises
-  fonds de solidarité Indonésie 31 collectivités françaises
-  fonds de solidarité pour Haïti 28 collectivités françaises

Fonds Gaza

Suite à l'attaque du 7 octobre 2023 perpétrée par le Hamas, l'armée israélienne a mené et mène toujours une opération militaire d'une intensité sans précédent sur la Bande de Gaza. Dans ce contexte, CUF et le RCDP ont décidé d'ouvrir un fonds afin de venir en aide aux civils touchés par cette crise.

La collecte des subventions est toujours en cours. A ce jour, on compte 22 collectivités françaises donatrices, dont 1 région, 1 département, 1 intercommunalité, pour un montant de 140 000 euros.

La recherche de partenaire pour mettre en œuvre un programme d'aide est toujours en cours.



Fonds Haïti

Ce fonds a été ouvert en août 2021, suite au séisme ayant frappé le sud d'Haïti. 28 collectivités donatrices, dont 3 départements pour un montant de 140 000 euros.

La situation sécuritaire et socio-économique s'est profondément dégradée au cours de l'année, retardant alors la mise en œuvre de certaines activités. Néanmoins, la majorité des actions prévues sont arrivées à leur terme à la fin de l'année et le fonds est en cours de clôture.



Fonds Liban

Ce fonds a été ouvert en août 2020, suite à l'explosion du port de Beyrouth et face à la grave crise socio-économique que traverse le Liban, en partenariat avec CGLU. 70 collectivités françaises donatrices, dont 4 régions, 4 départements, 8 intercommunalités, pour un montant de 650 000 euros.



L'ensemble des activités ont été réalisées et le fonds a été officiellement clôturé en 2023, avec l'organisation d'une mission de terrain et d'une réunion bilan réunissant l'ensemble des collectivités donatrices, le Bureau technique des Villes libanaises opérateur du projet.

Afin de capitaliser et rendre-compte des activités du fonds de solidarité, une vidéo a été réalisée.

Fonds Équateur

Une mission de terrain a été réalisée en avril, avec une délégation de Cités Unies France et du département de Meurthe-et-Moselle, afin de poursuivre et achever la coopération engagée fin 2018 par la collectivité française avec trois territoires équatoriens.



Renforcer les acteurs par un accompagnement sur mesure

■ DCOL - Dispositif d'accompagnement aux collectivités

Le dispositif DCOL permet un accompagnement sur mesure et individualisé – par la mise à disposition d'une expertise externe - des collectivités territoriales françaises sur deux dimensions : l'élaboration d'une stratégie internationale ou le montage de projet. Il s'adresse et s'adapte à toutes les collectivités, quelles que soient leur taille, leur niveau institutionnel ou leur niveau d'engagement à l'international. Le coût de l'accompagnement est pris en charge à 80% pour les collectivités territoriales françaises.

Depuis 2018, 45 collectivités territoriales françaises ont été ainsi accompagnées, via une expertise externe, dans l'élaboration de leur stratégie internationale ou dans le montage de leurs projets internationaux via le dispositif DCOL.

En 2023, le 9^{ème} appel a permis l'accompagnement d'un premier syndicat mixte et de trois villes, pour l'accompagnement de deux projets et deux stratégies à l'international.

L'édition 10 a été reportée à 2024 pour permettre de faire évoluer le dispositif en y intégrant notamment la thématique climat.

Le dispositif est historiquement soutenu par l'Agence française de développement (AFD) qui souhaite renforcer l'engagement international et ingénierie des collectivités française depuis 2018.

En 2020, la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC) souhaitait s'appuyer sur CUF pour renforcer les projections

internationales des collectivités françaises et de leurs politiques publiques.



DCOL

Le dispositif d'appui à l'action internationale des collectivités territoriales

avec le soutien de



FOCUS sur un accompagnement DCOL



Le Syndicat mixte Fensch Lorraine mène depuis 2007 une coopération avec la Province Vietnamiennne de Binh Dinh, en



partenariat avec le Syndicat Eau et Assainissement de Fontoy Vallée de la Fensch. Un premier programme de coopération composé de 6 projets a été initié en 2018, comprenant notamment un projet pilote autour de la gestion intercommunale de l'eau. La complexité du montage de ce projet, au vu notamment des contraintes spécifiques à l'organisation de la gestion de l'eau au Vietnam, a amené les syndicats à se tourner vers le DCOL pour bénéficier d'une expertise externe. Après sélection au sein de l'équipe d'experts du dispositif, c'est le cabinet Coop'Eau Conseil qui a mené à bien cette mission d'appui. Les syndicats ont ainsi reçu une assistance à l'analyse des problématiques, à la réorientation de l'approche et la définition d'un plan d'action, en s'appuyant notamment sur une mission au Vietnam et à une enquête sur les enjeux et besoins locaux. Le projet pilote a ainsi pu être reformulé et précisé, visant désormais l'amélioration des services d'eau et de leur gestion dans 3 communes rurales de la ville d'An Nhon. Il devrait pouvoir démarrer en milieu d'année 2024, pour une durée de 3 ans.

Groupe Caisse des Dépôts (CDC)



La Caisse des Dépôts et ses filiales constituent un grand pôle financier public. A l'intersection du domaine public et du secteur privé concurrentiel, le Groupe est entièrement dédié au service de l'intérêt général.

Elle mobilise les expertises et capacités d'intervention pour répondre aux défis auxquels la France doit faire face et agir en faveur du développement économique du pays, du développement durable et de la cohésion sociale.

Renforcer les acteurs par des décryptages / sensibilisation / formation

■ Chroniques géopolitiques

Pour permettre de mieux comprendre les situations, les enjeux, les acteurs en présence et à aider à maîtriser des dynamiques souvent difficiles à cerner et enrichir les coopérations des collectivités territoriales, CUF invite une fois par mois les collectivités adhérentes, élus et techniciens, à un rendez-vous autour des « Chroniques géopolitiques ». Les sessions ont lieu une fois par mois en forme virtuelle.



CHRONIQUES GÉOPOLITIQUES

Parmi les sujets traités en 2023 :

- « La rentrée diplomatique de la France »
- « Armée française : le moral des troupes »
- « Palestine-Israël : quel avenir ? »
- « Session spéciale Caucase »
- « Libérer les détroits : mission impossible ? »
- « Le Japon sort de sa neutralité ? »
- « La guerre en Ukraine : quelles limites ? »
- « Brésil, le pays-continent qui tremble »
- « L'horoscope géopolitique 2023 »

Les chiffres

- En 2023, 9 chroniques ont été organisées donnant lieu à la publication d'un recueil,
- chaque rendez-vous réunit en moyenne 35 collectivités territoriales adhérentes à CUF.

■ Sensibilisation spéciale ultramarin

Les actions conduites par Cités Unies France depuis 2020 démontrent un besoin appuyé et exprimé en matière de renforcement des compétences et de l'ingénierie pour les collectivités territoriales d'Outre-mer. L'objectif est donc de les accompagner pour pérenniser leurs actions à l'international et affirmer leur présence dans la coopération régionale et internationale, via des ateliers de sensibilisation dédiés à leur situation singulière.

16 réunions

110 collectivités participantes

En 2023, CUF a ainsi organisé :

- un atelier dédié lors de la Conférence de coopération régionale Antilles-Guyane en mars 2023,
- une rencontre avec des collectivités de la communauté d'agglomération de Cap Nord Martinique ainsi que d'autres collectivités martiniquaises,
- une réunion d'échange entre les collectivités ultramarines en juin 2023,
- une réunion dédiée lors des RAICT 2023.

Afin de répondre à leurs attentes spécifiques, un « **Club des Outre-mer** » a été constitué pour accompagner leur montée en compétences, via des échanges d'expériences, avec une sensibilisation à la singularité de leurs enjeux. La première réunion du Club s'est tenue lors des RAICT 2023, après une première réunion de travail qui a eu lieu en juin 2023.

■ Ateliers techniques

Afin de renforcer la connaissance des collectivités françaises sur les dispositifs de financement de leurs coopérations décentralisées, CUF a organisé 3 ateliers techniques d'information et de sensibilisation sur **les dispositifs 1% solidaires** (eau et assainissement, énergie, déchets) avec la production d'un livrable de capitalisation en partenariat avec pS-Eau, Ville de Paris, Amorces.

■ Formations sur les dispositifs de l'UE

CUF a initié, en 2023, des **ateliers de décryptage** sur les enjeux politiques et techniques de la politique étrangère et de la coopération de l'UE. Un atelier de l'UE a ainsi été organisé en partenariat avec Platforma.



La production de guides / capitalisation

Cités Unies France soutient la production de capitalisations et d'études afin de mettre en lumière outils et bonnes pratiques issues des coopérations décentralisées françaises.

Les répertoires de la coopération décentralisée



En 2023, CUF a publié 6 répertoires géographiques de la coopération décentralisée

- Répertoire Liban réalisation 2023, sortie avril 2024
- Répertoire Arménie réalisation 2023, sortie mars 2024
- Répertoire Palestine
- Répertoire Madagascar
- Répertoire Maroc
- Répertoire Sénégal

16 capitalisations / publications

1 000 collectivités concernées par la diffusion

Capitalisations / publications

En lien avec les activités portées notamment par les groupes thématiques, CUF a publié différentes capitalisations afin de visibiliser l'ACT et donner des outils et méthodologies aux acteurs. Près d'une dizaine de documents viennent ainsi compléter les ressources déjà existantes et partagées au sein de la structure et prennent différentes formes pour alimenter le plaidoyer, pour mettre en valeur les projets portés par des collectivités, les témoignages et les formations.

- Production d'une vidéo de capitalisation du fonds de solidarité Liban
- Production d'une vidéo sur le mouvement municipal international / histoire de CGLU
- Production d'une vidéo sur la Journée Climat AFD / CUF du 5 juillet
- Réalisation (conception graphique et PAO) de la plaquette adhésion 2024
- Production du livrable numérique du Tour franco-coréen 2021-2022 des initiatives locales
- Recueil des 9 chroniques géopolitiques
- Ateliers techniques sur les dispositifs de financement "1% solidaires" : production d'un livrable de capitalisation / synthèse
- ODD : Production d'une capitalisation des formations actions sur le renforcement de l'agenda 2030 dans l'ACT
- ODD : Production d'un livrable issu du séminaire "ODD : outil pour une internationalisation des territoires"
- Jeunesse : Elaboration de fiches repères sur la citoyenneté mondiale des jeunes – parution prévue en 2024

Contribuer au suivi des AAP et fonds conjoints de la DAECT

Cités Unies France participe au suivi des dispositifs de soutien à la coopération décentralisée portés par la DAECT et partage avec le ministère son regard et son expertise sur les dossiers déposés en instruisant les dossiers.

CUF a instruit les dossiers partagés par la DAECT participé à 10 comités d'instruction des appels à projets de la DAECT.

TROISIÈME PARTIE

Budget et organisation de CUF

L'année 2023 est marquée du point de vue budgétaire par un résultat positif.

Celui-ci s'explique par deux dimensions, l'une de l'ordre du régulier, l'autre de l'ordre de l'exceptionnel.

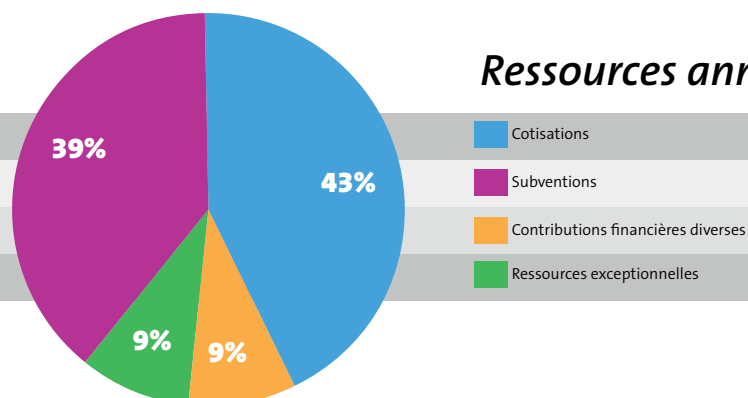
La première s'explique par le choix, en cohérence avec notre projet stratégique, de renforcer nos campagnes d'adhésion et la recherche d'une réponse toujours plus précise et adaptée aux questions et défis rencontrés par les collectivités territoriales françaises. Ainsi les efforts se sont poursuivis pour différencier les services aux adhérents et aux non adhérents. Dans un contexte international traversé par de fortes turbulences, CUF s'est par ailleurs efforcé de multiplier et diversifier les temps de décryptage de situations complexes pour permettre maintien et ajustement des actions. Les collectivités ont accueilli favorablement cette mobilisation ; le montant global des adhésions s'est ainsi trouvé renforcé.

Dans le même temps, nos partenaires financiers, MEAE (DAECT), AFD et CDC, ainsi que nos réseaux partenaires (Platforma, CGLU) ont maintenu leur confiance par le renouvellement. Si celle de la DAECT est revu à la baisse et celle de l'AFD voit sa forme et son contenu évoluer, les activités déployées se sont adaptées à ce cadre budgétaire, dans un souci de gestion équilibré des dépenses.

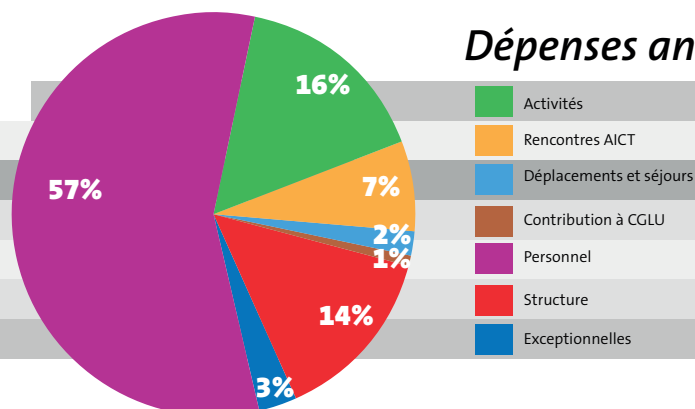
La deuxième dimension relève d'une circonstance exceptionnelle, en raison de la récupération de la provision faite lors de l'annulation des RAICT de 2022 et l'indemnité qui lui est corrélée.

Ainsi, malgré les incidences d'un contexte international sensible et d'une inflation significative, l'année 2023 permet de renforcer l'assise budgétaire de l'association.

Ressources année 2023



Dépenses année 2023



Organigramme de l'équipe

Direction



Virginie Rouquette, Directrice générale
+ 33 (0)1 53 41 81 81
v.rouquette@cites-unies-france.org

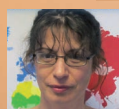
L'Animation du réseau



Amandine Casca, Chargée de mission Amérique latine et Caraïbes, Jeunesses-ECSI, Outre-mer
+33 1 53 41 81 90 - a.casca@cites-unies-france.org



Magali Combe, Chargée de mission Chine, République de Corée, Vietnam, Etats-Unis, Développement économique
+33 1 53 41 81 97 - m.combe@cites-unies-france.org



Katarina Fotic, Responsable Communication, Événementiel, Publications, Référente Japon, Russie
+33 1 53 41 81 83
k.fotic@cites-unies-france.org



Simone Giovetti, Responsable délégué au Plaidoyer international, Fonds de solidarité, Coordination thématique, Responsable exécutif RCDP
+33 1 53 41 81 87 - s.giovetti@cites-unies-france.org



David-Pierre Giudicelli, Chargé de mission DCOL, Référent Climat
+33 1 53 41 81 96
d.giudicelli@cites-unies-france.org



Thomas Lanvin, Chargé de mission Arménie, Méditerranée (Algérie, Liban, Maroc et Tunisie), Référent Genre
+33 1 53 41 81 96
t.lanvin@cites-unies-france.org



Florence Rabezandriantsoa, Chargée de mission Afrique de l'Ouest et Madagascar
+33 1 53 41 81 85
f.rabezandriantsoa@cites-unies-france.org



Mélanie Sabot, Chargée de mission Crises et réhabilitation, Israël, Palestine, RCDP
+33 1 53 41 81 84
m.sabot@cites-unies-france.org

Pôle Ressources



Thi Tho Plattier, Service Adhésion
+ 33 (0)1 53 41 81 89
t.plattier@cites-unies-france.org



Elisabeth Seyoum, Assistante logistique de la Direction
+ 33 (0)1 53 41 81 81
e.seyoum@cites-unies-france.org



Frédérique Proust, Cheffe de service Finance et Comptabilité
+ 33 (0)1 53 41 81 91
compta@cites-unies-france.org



Baptiste de Puniet, Assistant Comptable
+ 33 (0)1 53 41 81 80
b.depuniet@cites-unies-france.org

Quelques perspectives et temps forts en 2024



Rendez-vous de la Diplomatie des territoires

CUF poursuit son activité autour de la diplomatie des territoires avec un nouveau cycle des rencontres : les rendez-vous de la Diplomatie des territoires.

Ces rendez-vous prennent la forme de colloques organisés en partenariat avec l'Assemblée Nationale et le Sénat, où la diplomatie des territoires croise celle de l'État.

- 1^{er} Rendez-vous sera organisé au Sénat, en février 2024 : « Renforcer et développer la coopération décentralisée franco arménienne » ;
- 2^{ème} Rendez-vous sera organisé au Sénat, en avril 2024 : « Le nouveau partenariat Afrique-France en construction et la diplomatie des territoires à l'épreuve du « discours anti-français » en Afrique subsaharienne » ;
- 3^{ème} Rendez-vous sera organisé à l'Assemblée nationale, en juin 2024 : « La diplomatie des collectivités territoriales confrontée aux crises qui embrasent le Proche et Moyen Orient »
- 4^{ème} Rendez-vous sera organisé au Sénat, en novembre 2024 : « Soutenir les collectivités ukrainiennes via la coopération décentralisée ».

- Réunion du groupe-pays Arménie, le 12 février 2024, au Sénat
- Temps d'échange avec l'écrivaine Djäïli Amadou Amal : « Les femmes au Sahel, » organisé par la dynamique Genre de CUF, le 25 mars 2024
- Webinaire de la dynamique Amérique latine et Caraïbes, le 21 mai 2024, autour des questions liées à l'Économie Sociale et Solidaire et à l'AICT ou encore en préparant la Saison France-Brésil de 2025.
- Réunion de la dynamique Jeunesses-ESCI, le 6 juin 2024, à Rennes, sur les sujets de l'insertion professionnelle et des mobilités internationales des jeunes
- Réunion du Club Outre-mer, le 3 juillet 2024
- Lancement du 10^{ème} appel DCOL prévu en juin 2024, incluant un appui à l'intégration des enjeux climatiques dans l'AICT
- Participation d'une délégation de CUF au « Sommet pour le futur », les 22 et 23 septembre 2024, à New York
- Accueil d'une délégation d'élus mauritaniens en France, en octobre 2024, en amont des RAICT
- 15^e édition des Rencontres de l'action internationale des collectivités territoriales (RAICT), les 23 et 24 octobre 2024, au Pavillon d'Armenonville, à Paris. Thème général : « La Diplomatie des territoires : les singularités de la coopération décentralisée »
- 8^e Rencontres franco-japonaises de la coopération décentralisée, du 18 au 21 novembre 2024, à Shizuoka, au Japon. Thème général : « Le partenariat des collectivités françaises et japonaises porteur de nouvelles valeurs mondiales »
- Accueil d'une délégation ukrainienne dans les collectivités françaises, dans le cadre des activités du fonds de solidarité pour l'Ukraine de CUF, en novembre 2024
- Participation d'une délégation de CUF au « Dialogue des villes euro-arabes et européennes », en décembre 2024, à Riyad



Mercredi 23 et jeudi 24 octobre 2024 - Pavillon d'Armenonville - Paris

Venez nombreux participer à cette 15^e édition !

Pour plus d'informations :

<https://cites-unies-france.org/-Rencontres-de-l-AICT->

<https://raict.org/-Bienvenue-aux-Rencontres-de-l-AICT->





9, rue Christiani 75018 Paris Tél. : +33 (0)1 53 41 81 81
coop-dec@cites-unies-france.org ■ www.cites-unies-france.org ■ <https://raict.org>
⊗ @CitesUniesFR ■ Cités Unies France
in <https://www.linkedin.com/company/cites-unies-france-officiel/>