



---

**Compte-Rendu Réunion Groupe-Pays Mauritanie**  
**Restitution de la mission conjointe en Mauritanie (04 au 08 décembre 2023)**

Mercredi 28 février (14h30-16h, heure de Paris), en visioconférence  
Groupe-pays présidé par Sarah Bouseksou, animé par Florence Rabezandriantsoa

---

**1. Introduction, Sarah Bouseksou, Conseillère municipale à Savigny-le-Temple, Présidente du groupe-pays Mauritanie pour CUF**

- La **feuille de route 2023-2024** France-Mauritanie prévoit des rencontres/ séminaires/ échanges entre collectivités territoriales françaises et mauritaniennes. Cités Unies France avec le soutien de l’Ambassade de France en Mauritanie et de l’Ambassade de Mauritanie en France, s’est rendue à Nouakchott du 04 au 08 décembre 2023.
- Cette mission a regroupé des représentants des communes de Savigny-le-Temple, Noisy-le-Sec et Moissy-Cramayel, ainsi qu’une représentante de l’Agence de l’eau Adour-Garonne et 2 représentantes de CUF. Elle s’inscrivait dans un objectif de **renforcement de la coopération décentralisée franco-mauritanienne** et d’**identification des priorités d’actions**, dans un contexte d’émergence de nouveaux partenariats.
- **Objectifs de cette réunion** : dérouler les principales conclusions de cette et présenter un préprogramme de mission retour sur l’accueil d’une délégation mauritanienne en France.

**2. Restitution du déroulement et des conclusions de la mission**

<b>Lundi 4 décembre</b>	<i>Vol aller (arrivée à 15h, heure locale)</i>
<b>Programme commun</b>	
<b>Mardi 5 décembre</b>	Réunion avec l’Ambassade de France en Mauritanie
	Déjeuner avec la délégation, l’Ambassade de France et des élus mauritaniens de Djeol
	RDV avec France Volontaires
	RDV avec le Conseil Régional de Nouakchott
<b>Mercredi 6 décembre</b>	Visite du Musée National de Mauritanie avec l’Ambassade de France en Mauritanie
	Déjeuner avec la délégation, un représentant de la mairie de Rosso et le Pr Ragel
	RDV avec le GRDR
	Visite de l’Institut Français de Mauritanie avec l’Ambassade de France en Mauritanie
	Réception donnée par l’Ambassadeur de France en Mauritanie
<b>Programme de rencontres CUF / Agence de l’Eau Adour-Garonne (départ des collectivités de Savigny-le-Temple, Moissy-Cramayel et Noisy-le-Sec pour Boutilimit, Rosso et Djeol)</b>	
<b>Jeudi 7 décembre</b>	RDV avec l’Agence française de développement
	Debriefing avec l’Ambassade de France en Mauritanie
	RDV avec le Pr Ahmed Ragel
	RDV avec la Directrice de l’ONG Mauritanie 2000



<b>Vendredi 8 décembre</b>	RDV avec Abdi Ould Horma, Directeur de la Direction générale des collectivités territoriales (DGCT)
	RDV et déjeuner avec l'Association des Maires de Mauritanie
	<i>Vol retour (23h55, heure locale)</i>

**Plusieurs thématiques prioritaires ont été identifiées :**

<b>Recherche de nouveaux partenariats</b>	<p>Intérêt croissant porté à la Mauritanie du fait du contexte sous-régional</p> <p>Souhait de développer des coopérations au-delà de Nouakchott</p> <p>Faible présence des CTF au niveau local</p>
<b>Renforcement de capacités des CT mauritaniennes et structuration de la fonction publique territoriale (accompagnement du processus de décentralisation)</b>	<p>Des CT avec peu de moyens techniques et financiers, demandeuses d'un accompagnement en recherche de financements et d'un renforcement de leurs compétences techniques (gouvernance, gestion de projet, administration)</p> <p>Rôle des CT dans la dynamisation du tissu économique local et la structuration des activités économiques (gestion de la relation avec les entreprises, accompagnement du développement local)</p> <p>Fort besoin de formation de techniciens et d'agents permanents dans les mairies afin d'assurer une continuité.</p> <p>Processus de décentralisation récent</p>
<b>Renforcement des partenariats et des collaborations</b>	<p>Partenaires techniques et financiers : ambassade de France, AFD, France volontaires (une trentaine de volontaires sur place &amp; volonté de renforcer le volontariat de réciprocité), GRDR (Programme multi-acteurs pour favoriser l'insertion intégrale de la jeunesse mauritanienne ; inclut différents acteurs européens et mauritaniens).</p> <p>De nouveaux partenariats et projets émergent au niveau du CR de Nouakchott sur des thématiques variées (Éclairage public avec Grand Paris-Sud, projet EHA avec l'Eurométropole de Metz, projet d'agroécologie avec Paris)</p>
<b>Développement et gestion des services d'eau, hygiène et assainissement (EHA)</b>	<p>Un accès à l'eau potable en progression mais encore insuffisant et inégal selon les territoires (78% de la population avec un accès à une source d'eau potable, source : Banque Mondiale, 2022)</p> <p>Un secteur prioritaire chez les PTF (AFD) + un besoin de complémentarité sur les zones et échelles d'intervention (rural / urbain)</p>



	Volonté des communes d'étendre leurs compétences sur l'exploitation des réseaux d'eau.
<b>Environnement, développement durable, gestion des déchets + Sport, jeunesse, éducation</b>	Alignement sur les ODD Au niveau du CR de Nouakchott, mise en place d'un plan de développement triennal articulé à un plan de développement urbain à l'horizon 2040. En plus de l'EHA, priorité à la gestion des déchets, l'environnement, la santé.

Complément de l'Ambassade de France :

- Réunion de l'Association des Maires de Mauritanie (AMM) la semaine du 19/02 sous la présidence du président Ghazouani. Le maire de Rosso jumelée avec Moissy-Cramayel en est devenu le président. La création d'une fonction publique territoriale y a été annoncée => vote imminent de la loi. Il s'agit d'une étape cruciale pour la décentralisation et la coopération décentralisée ;
- Depuis décembre 2023, plusieurs missions se sont déroulées ou sont en train de se mettre en place => venue d'une délégation de Rosso en avril (Moissy-Cramayel), accueil actuellement de services civiques de réciprocité à Savigny-le-Temple, mission du président de la région CVDL la semaine du 04/03, mission technique de la région PACA en avril, mission du vice-président la région Auvergne-Rhône-Alpes en mai, mission du maire de Noisy-le-Sec en août ;
- Congrès de l'AIMF en janvier 2024 sous la présidence du CR de Nouakchott, présence de la Ville de Paris, de Marseille, de la métropole de Montpellier et de l'eurométropole de Metz.

### **3. Restitution des missions Agence de l'eau Adour-Garonne & PS-Eau en Mauritanie**

- **Valérie Bayche, Agence de l'eau Adour-Garonne**
  - Le contexte politique actuel dans le Sahel entraîne une relance de l'attractivité et la dynamisation de l'investissement des agences de l'eau en Mauritanie ; on observe un besoin de renforcer les orientations ou les nouvelles coopérations en direction de la Mauritanie.
  - Au niveau institutionnel :
    - ⇒ Paysage institutionnel inabouti sur le plan EHA ; les moyens financiers et techniques ne sont pas suffisants.
    - ⇒ Diagnostic fragile sur l'état de la coopération décentralisée et sur la répartition des compétences : besoin de renforcement des compétences auprès du Ministère de l'Hydraulique et à toutes les échelles, d'échange d'expertise et de retours d'expériences.
    - ⇒ Expertise des agences de l'eau sur des thématiques d'accompagnement d'acteurs locaux sur la gouvernance de l'eau.
  - Au niveau infrastructurel :
    - ⇒ Fort enjeu de réhabilitation et de construction d'équipements pérennes ;
    - ⇒ Disparités marquées en Mauritanie : région de Nouakchott dynamique mais attention à tenir compte des besoins des autres régions qui ont moins de capacité à se rendre visibles.



⇒ Fort turnover dans les services déconcentrés et faibles compétences en matière de marchés publics => lenteur dans la réalisation des travaux et la pérennité et le suivi des installations

- **Guillaume Aubourg, PS-Eau**

- Depuis 2022, on observe une dynamique de relance des partenariats et des projets thématiques en Mauritanie => intérêt croissant de PS-Eau pour la Mauritanie vu le contexte dans le reste du Sahel.
- En matière d'EHA, présence d'opérateurs et de collectivités anciens permettant d'avoir une base de travail et de retours d'expérience efficaces et riches. On note aussi des opérateurs mauritaniens peu nombreux mais hautement qualifiés et éligibles aux financements NIONG de l'AFD.
- Existence de projets pilotes sur la gestion locale de la ressource en eau (soutien fort des agences de l'eau), quelques projets sur la gestion des eaux usées (gros enjeu pour les communes urbaines mauritaniennes) ;
- Reprise de contact de PS-Eau avec l'administration mauritanienne => forte demande d'échanges et de partenariats, et de renforcement des compétences à tous les niveaux (administration, autorités communales) = EHA moteur de projets de coopération et de partenariats.
- Taux d'accès à l'eau et à l'assainissement : les données mesurées à l'échelle nationale ne montrent pas les disparités d'accès, notamment en zones rurales (47% pour l'accès à l'eau potable, 19% pour l'assainissement) ;
- Au niveau institutionnel, existence de nombreuses institutions non coordonnées => difficulté pour les acteurs extérieurs à réunir des données complètes et harmonisées. Code de l'Eau et Code de l'assainissement en cours de réforme ;
- Travail de renforcement de la Société Nationale d'Eau (SNDE) en cours, financé par l'AFD. Ouverture de la SNDE aux partenaires extérieurs pour participer à la mise en œuvre de son plan de charges (extension des réseaux vers les quartiers périphériques). Exemple : FICOL Montpellier/Kiffa/SNDE, 1,6M€. => possibilités de collaboration à explorer
- PS-Eau accompagne actuellement des associations de la diaspora et des CT dans la soumission de dossiers de financement en 2024.

#### 4. Échanges & discussions

- **Association Internationale Jumelage Coopération (AIJC), Dardilly** : mission dans le Brakna à Edbaye El Hijaj en février 2024 avec la réception d'une PCHAD réalisée par le Gret et des rencontres avec l'Ambassade de France et la Direction de l'Hydraulique. Forts besoins remontés en matière d'équipements pour les jardins maraîchers => quels financements disponibles pour ce type d'installation ?
- **Agence de l'eau Adour-Garonne** : projets agricoles non éligibles aux financements des agences de l'eau. S'orienter vers l'AFD pour les projets à grande échelle ou vers les conseils régionaux (Occitanie).
- **Eurométropole de Metz** : participation en février au COPIL de la 3<sup>e</sup> phase du projet d'accès à l'eau avec la région de Nouakchott, initié par Lausanne en 2009. Coopération récente (compétence prise en 2020) => le partenariat avec Nouakchott est le premier grand projet de la collectivité, en lien avec l'Institut Européen d'Écologie. La présence des collectivités territoriales françaises en Mauritanie est essentielle pour



participer à la stabilité du pays et de la sous-région. Problématiques de financements => outre les fonds propres, quelles sources de financement sont disponibles pour les CT ?

- **CUF & Ambassade de France** : ne pas hésiter à se rapprocher de la DCT-CIV pour la question des financements. AAP sur la sécurité alimentaire ouvert jusqu'au 28/3, AAP généraliste ouvert jusqu'au 06/05.
- Plusieurs collectivités ont suggéré de mettre à jour le répertoire Mauritanie, le dernier datant de 2020.

## 5. Présentation d'une proposition de préprogramme pour le séminaire retour en France

Programme **provisoire** écrit conjointement par CUF, Savigny-le-Temple, l'Ambassade de France en Mauritanie et par l'Ambassade de Mauritanie en France. Le programme et la composition de la délégation restent tout à fait adaptables.

	Jour 0	Jour 1	Jour 2	Jour 3
Matin	Arrivée	Accueil et temps d'introduction à CUF)	Visite de courtoisie à l'Ambassade de Mauritanie	Visite d'une région (Centre-Val-de-Loire, Grand-Est) => discussion sur le fonctionnement de la CT et les perspectives de coopération
		Focus sur les compétences des CTF et la gestion des services EAH en France (PS-Eau)	Visite de courtoisie à l'AMF	
Midi		Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner & départ dans les CTF partenaires
Après-midi		Visite de la Régie de l'Eau de Grand Paris Sud : connaître et comprendre le système de distribution et de gestion des services de l'eau et d'assainissement dans une intercommunalité	Visite au CNFPT : focus sur la formation des agents de la fonction publique territoriale et la transition numérique (priorité du gouvernement mauritanien)	Accueil dans les CTF partenaires qui se sont portées volontaires, programme libre à la discrétion des CTF et de leurs participants
Soir		Dîner	Départ en province	Libre



- **Échanges avec les participants**

- Délégation de 15-20 personnes maximum, les CTF intéressées peuvent se rapprocher de CUF ;
- Nécessité d'adapter les échelles des services visités et de veiller à la cohérence des rencontres pour être au plus près des réalités locales en Mauritanie => donner à voir des réalités transposables en Mauritanie et donc favoriser des visites à l'échelon plus local, dans des régions/communautés de communes moins denses (ex : région CVDL) ;
- Compte tenu de la proximité des JO et de l'élection présidentielle mauritanienne, il serait plus optimal d'accueillir la délégation en octobre 2024, en marge des RAICT.

## 6. Synthèse/Conclusion

- La coopération décentralisée franco-mauritanienne connaît un regain de dynamisme et d'attractivité => redirection de l'APD et des investissements en Mauritanie (pays stable) ;
- Un processus de décentralisation en construction avec une forte demande en matière de renforcement de capacités et un intérêt particulier pour l'EHA/la FPT ;
- Un paysage institutionnel complexe en matière de répartition des compétences ;
- Accueil de la mission retour en France en octobre 2024, en marge des RAICT ;
- Remerciements de Mme. Sarah Bouseksou aux participants.

## Ressources

- Rapport de mission de décembre 2023 en Mauritanie complet disponible sur demande à CUF ;
- [Fiche synthèse sur le secteur de l'eau et de l'assainissement transmise par PS-Eau](#) ;
- [AAP généraliste et thématiques de la DCT-CIV](#)

## Liste des participants

NOM	Prénom	Fonction	Collectivité / Organisation
BAYCHE	Valérie	Déléguée aux Relations extérieures et à la coopération internationale	Agence de l'eau Adour-Garonne
MERCURI	Anne-Catherine	Chargée de coopération européenne et internationale	Région Centre Val de Loire
BA	El Hadj	Élu	Noisy-le-Sec
JAILLARD	Yves	Conseiller Municipal	Dardilly
LEBAULT	Evelyne	Présidente	Comité de jumelage Savigny-sans-Frontières Savigny-le-Temple
DAGBERT	Benoît	Chargé de suivi de la coopération décentralisée	Région Centre Val de Loire
AUBOURG	Guillaume	Directeur adjoint	Programme Solidarité Eau (PS-Eau)
WILLARD	Isabelle	Directrice de la culture et des relations internationales	Moissy-Cramayel
BOUSEKSOU	Sarah	Conseillère municipale déléguée à la politique culturelle et aux relations internationales	Ville de Savigny-le-Temple
OULD RAGEL	Ahmed	Professeur	Université de Nouakchott
OLIVO	Frédéric	Attaché de coopération (SCAC)	Ambassade de France en Mauritanie
QUIATOL	Béatrice	Directrice générale des services	Moissy-Cramayel
AJDENBAUM	Delphine	Chargée de mission Afrique et Francophonie	Mairie de Paris
HUBER	Pascal	Conseiller délégué à la coopération décentralisée	Eurométropole de Metz
QUENARDEL	Michèle	Déléguée Mauritanie	Agirabcd
PONSOT	Christian	Trésorier Adjoint	AIJC Dardilly
HAMED	Khadijetou	Chef division de la coopération décentralisée	La Région de Nouakchott
KAOUANE	Julien	Conseiller municipal	Moissy-Cramayel



TERZI	Rachid	DGA	Ville de Limay
COSTES	Tamara	Chargée des relations internationales	Ville de Savigny-le-Temple
BERNHEIM	Jeannette	Présidente	Comité de jumelage Vert-Saint-Denis Keur Macene
LAROCLETTE	Christine	Présidente	Association Internationale Jumelage Coopération (AIJC, Dardilly)
JEUNOT	Olivier	Directeur service jeunesse, insertion-emploi et coopérations	Communauté de Communes du Pays de Nay
ABEL	Laure	Responsable projets de développement	AQUASSISTANCE
DORET	Catherine	Chargée de mission	Syndicat départemental d'énergies de la Dordogne
BOULAY	Bernadette	Maire-adjointe	Savigny-le-Temple
RABEZANDRIANTSOA	Florence	Chargée de mission	Cités Unies France
ROUQUETTE	Virginie	Directrice générale	Cités Unies France
DUPONT	Nathalie	Directrice générale	HAMAP-Humanitaire